

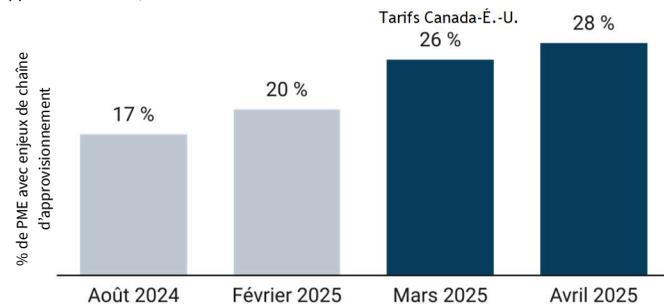
■ Perturbations croissantes de la chaîne d'approvisionnement pour les PME canadiennes

Les tensions commerciales entre le Canada et les É.-U. créent une forte incertitude et perturbent le commerce transfrontalier. Statistique Canada indique que près de la moitié (48 %) des entreprises ont fait face à des défis liés à la chaîne d'approvisionnement au cours des 3 derniers mois, et que 64 % s'attendent à ce que les défis s'aggravent¹.

Entre août 2024 et avril 2025, la part des entreprises citant les perturbations de la chaîne d'approvisionnement parmi leurs plus gros défis a augmenté de 17 % à 28 % (figure 4). Même si de nombreux facteurs affectent la chaîne d'approvisionnement (p. ex., grèves et arrêts de travail), nous considérons la frontière Canada-États-Unis comme étant le principal goulot d'étranglement. Les retards à la frontière² causés par l'ajout de formalités administratives sont devenus un enjeu clé. En mai, 35 % des propriétaires de PME ont signalé des retards à la frontière, avec un retard moyen de 2 h par rapport à la période précédant l'entrée en vigueur des tarifs².

Figure 4 – Plus de PME affectées par les défis liés à la chaîne d'approvisionnement depuis l'entrée en vigueur des tarifs en mars 2025³

Quels sont les plus gros défis auxquels votre entreprise fait face actuellement? (Perturbations de la chaîne d'approvisionnement)



■ Sources

- (1) Statistique Canada, [Enquête canadienne sur la situation des entreprises, deuxième trimestre de 2025](#)
- (2) FCEI, sondage *Votre Voix*, du 6 mai au 2 juin 2025.
- (3) FCEI, sondage *Votre Voix*, août 2024 et février, mars et avril 2025.
- (4) FCEI, sondage sur les impacts de la guerre commerciale Canada-États-Unis, du 13 au 31 mars 2025.

■ La part des entreprises signalant des retards à la frontière est considérable dans certains secteurs

Le commerce de gros (42 %) et la fabrication (40 %) – qui dépendent le plus des marchandises – sont les secteurs les plus touchés par les retards à la frontière Canada-É.-U. La livraison à temps d'intrants et d'équipement est essentielle à leurs activités, ce qui les rend particulièrement vulnérables. Par ailleurs, 39 % des PME du secteur des services personnels subissent aussi des perturbations, surtout à cause des retards touchant les ateliers de réparation de véhicules, de biens ménagers et commerciaux. Une part importante des PME du commerce de détail (36 %) et de la construction (35 %) signalent des retards à la frontière, ce qui montre que les goulots d'étranglement de la chaîne d'approvisionnement affectent à la fois les réseaux de distribution et les activités entourant ces projets. À l'inverse, les secteurs des services signalent moins de perturbations puisqu'ils dépendent moins de la logistique transfrontalière.

Tableau 3 – Plus de PME dépendant du commerce signalent des retards²

Au cours des 3 derniers mois, avez-vous attendu plus que d'habitude à la frontière pour importer ou exporter des marchandises en provenance ou à destination des États-Unis?

Secteurs	% des PME connaissant des délais à la frontière Canada-É.-U.
Commerce de gros	42
Fabrication	40
Services personnels	39
Arts, loisirs, info.*	38
Santé, éducation*	38
Gestion et admin. d'entreprise*	37
Commerce de détail	36
Construction	35
Services professionnels	27
Agriculture et ress. naturelles	26
Transports*	25
Hébergement/restaur.	19

* Faible taux de réponse (moins de 40)

■ Les PME s'attendent à des perturbations à long terme

Face aux pressions croissantes des tarifs douaniers à la frontière canado-américaine, 62 % des PME se sont tournées vers le marché intérieur⁴. Pourtant, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement demeurent généralisées, ce qui montre que le problème affecte le commerce international et la logistique intérieure. Une forte incertitude plane, puisque 50 % des PME s'approvisionnant à l'étranger et 44 % au Canada ne savent pas pendant combien de temps les perturbations dureront¹. Parmi les répondants ayant indiqué une durée, 27 % (approvisionnement à l'étranger) et 32 % (approvisionnement au Canada) s'attendent à ce que les perturbations durent au moins 1 an, signe que beaucoup considèrent maintenant ces défis comme étant structurels et non temporaires. Toutefois, l'élimination des obstacles au commerce interprovincial pourrait alléger ces pressions en réduisant les impacts liés au commerce avec les États-Unis, comme indiqué par la moitié des entreprises⁴.

Figure 5 – La plupart des PME s'attendent à des perturbations de la chaîne d'approvisionnement à long terme, à l'étranger et au Canada

Pendant combien de temps cette entreprise ou cet organisme s'attend-il à ce que les éléments suivants continuent d'être un obstacle? (Difficulté à acquérir des intrants, des produits ou des fournitures provenant du Canada/de l'étranger, % des réponses)

