

La réalité du secteur agricole au Canada

Un secteur innovateur et appelé à croître

Carly Barefoot, stagiaire en politique publique et entrepreneuriat

Mandy D'Autremont, analyste principale des politiques de la Saskatchewan et des affaires agroalimentaires

Quatre constats sur le secteur agricole

1. **La plupart des entreprises innovent** : 51 % des propriétaires d'entreprises agroalimentaires mettent en place des technologies nouvelles et innovatrices.
2. **Il y a de plus en plus de plans de croissance** : en 2014, 44 % des agriculteurs prévoient agrandir leur exploitation d'ici trois ans, comparativement à 40 % en 2011.
Les perspectives d'emploi sont bonnes : 21 % des agriculteurs ont l'intention d'embaucher de nouveaux employés d'ici trois ans.
3. **Les agriculteurs protègent l'environnement** : presque tous les agriculteurs (95 %) prennent des mesures visant à protéger l'environnement.
4. **Les fermes demeurent des entreprises familiales** : parmi les agriculteurs qui prévoient se départir de leur entreprise d'ici trois ans, 83 % la transféreront à un membre de la famille.

La réalité du secteur agricole diffère de l'image qu'en ont bien des Canadiens. Des croyances erronées circulent souvent à propos de l'agriculture au Canada et le nouveau sondage mené par la FCEI auprès des agriculteurs canadiens vient apporter une autre perspective. Selon le *sondage sur l'état de l'agriculture* de la FCEI, le secteur agricole canadien est innovateur et appelé à croître, les agriculteurs protègent l'environnement et le plan de relève des producteurs primaires repose le plus souvent sur le transfert de l'exploitation agricole à un membre de la famille.

Certaines croyances erronées à propos de l'agriculture

Voici un aperçu de quelques croyances erronées entretenues à propos de l'agriculture au Canada :

1^{re} croyance erronée : Le secteur agricole n'est pas innovateur et il ne s'est pas modernisé.

2^e croyance erronée : Le secteur agricole est en déclin.

3^e croyance erronée : L'agriculture n'est pas viable et peut être nuisible à l'environnement.

4^e croyance erronée : Les entreprises familiales sont en train de disparaître et sont remplacées par de grandes entreprises.

Ces croyances erronées sont ressorties d'une étude réalisée à la demande du ministère fédéral de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire, menée par le *Strategic Counsel* et basée sur les observations de 18 groupes de discussion un peu partout au pays en décembre 2013¹.

Nouvelle étude de la FCEI auprès des agriculteurs canadiens

Pour mieux attester de la réalité des entreprises du secteur agricole, la FCEI a mené un sondage auquel ont participé 523 producteurs agricoles canadiens entre le 19 mars et le 22 avril 2014². Ces participants étaient répartis également dans trois secteurs primaires :

- élevage de bétail et spécialités animales
- cultures
- fruits, légumes et horticulture

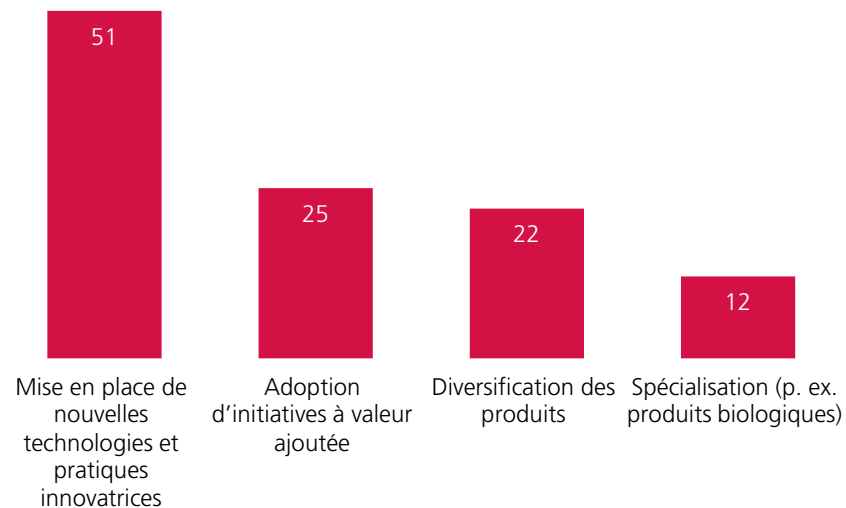
Les conclusions du sondage présentées dans ce rapport montrent que les agriculteurs du Canada favorisent la création d'un secteur agricole dont nous pouvons être fiers. Ce secteur économique moderne et très complexe fournira de façon abondante des emplois et des aliments de qualité à la population.

1^{er} constat : L'agriculture est un secteur innovateur et moderne

Même si l'agriculture n'est pas un secteur qui vient tout de suite à l'esprit des Canadiens lorsqu'il est question d'innovation, il n'en demeure pas moins que les agriculteurs mettent activement en place de nouvelles technologies et des innovations dans le but de moderniser leur exploitation. La moitié (51 %) des agriculteurs prévoient implanter de nouvelles technologies et pratiques innovatrices d'ici trois ans. Un sur quatre (25 %) compte adopter des initiatives à valeur ajoutée, 22 % ont l'intention de diversifier leurs produits et 12 % sont en train de se spécialiser (Figure 1). Ces constatations illustrent toute l'ingéniosité observée dans le secteur agricole.

Figure 1

Quels projets avez-vous prévus pour votre entreprise pour les trois prochaines années? (% de répondants)



Source : FCEI, sondage sur l'état de l'agriculture, 2014. Remarque : Pour les données complètes, voir l'Annexe B.

1. The Strategic Counsel, *Modern Agriculture and Agricultural Awareness Focus Groups*, final report (*Groupes de discussion agriculture moderne et connaissances agricoles*, rapport final), Agriculture et Agroalimentaire Canada, 2014. http://epe.lac-bac.gc.ca/100/200/301/pwgsc-tpsgc/por-ef/agriculture_agri-food/2014/040-13/index.html
 2. Le sondage a une marge d'erreur de $\pm 4,3$ %, 19 fois sur 20.

Puisque les Canadiens n'associent pas l'agriculture à l'innovation, il n'est pas étonnant que, dans le cadre de l'étude du gouvernement fédéral, ils aient eu de la difficulté à indiquer des innovations qui se sont faites dans ce secteur. Les membres agriculteurs de la FCEI fournissent de nombreux exemples de pratiques innovatrices qu'ils ont intégrées à leur entreprise, comme la traite robotisée, les systèmes de suivi par GPS et les tests génétiques pour le bétail. Vous trouverez ci-dessous des moyens intéressants que prennent les agriculteurs pour innover et moderniser leur exploitation (reportez-vous à la série de commentaires n° 1 des membres de la FCEI ou, pour lire d'autres commentaires, consultez l'Annexe A).

Série de commentaires n° 1 des membres de la FCEI : les membres agriculteurs de la FCEI parlent de leurs pratiques innovatrices.

Introduction de la traite robotisée pour les vaches laitières

« Le recours à la technologie de traite robotisée nous permet d'utiliser plus efficacement l'électricité et de produire davantage de lait en réduisant la main-d'œuvre. En plus, l'installation de systèmes d'irrigation assure un meilleur emploi des engrais achetés puisque l'arrosage peut être minuté et contrôlé de manière à maximiser les effets. »

Membre propriétaire d'une ferme d'élevage et de spécialités animales

Éoliennes

« Nous avons acheté des éoliennes pour réduire les effets du gel et des températures hivernales extrêmes sur nos vergers et vignobles. Nous renouvelons continuellement notre matériel afin d'utiliser la plus récente technologies viticoles, comme des préailleuses et des effeuilleuses. »

Membre propriétaire d'une ferme de grandes cultures

Systèmes de suivi par GPS pour la plantation et l'arrosage

« Nous avons installé du matériel fonctionnant avec un GPS, ce qui a permis de réduire la consommation de carburant et le double emploi de produits chimiques. »

Membre propriétaire d'une ferme d'élevage et de spécialités animales

Tests génétiques et éclairage à infrarouge pour le bétail

« L'utilisation de caméras à infrarouge pour le vêlage [...] nous permet d'éteindre toutes les lumières de la cour pendant l'hiver, ce qui fait économiser de l'électricité. »

Membre propriétaire d'une ferme d'élevage et de spécialités animales

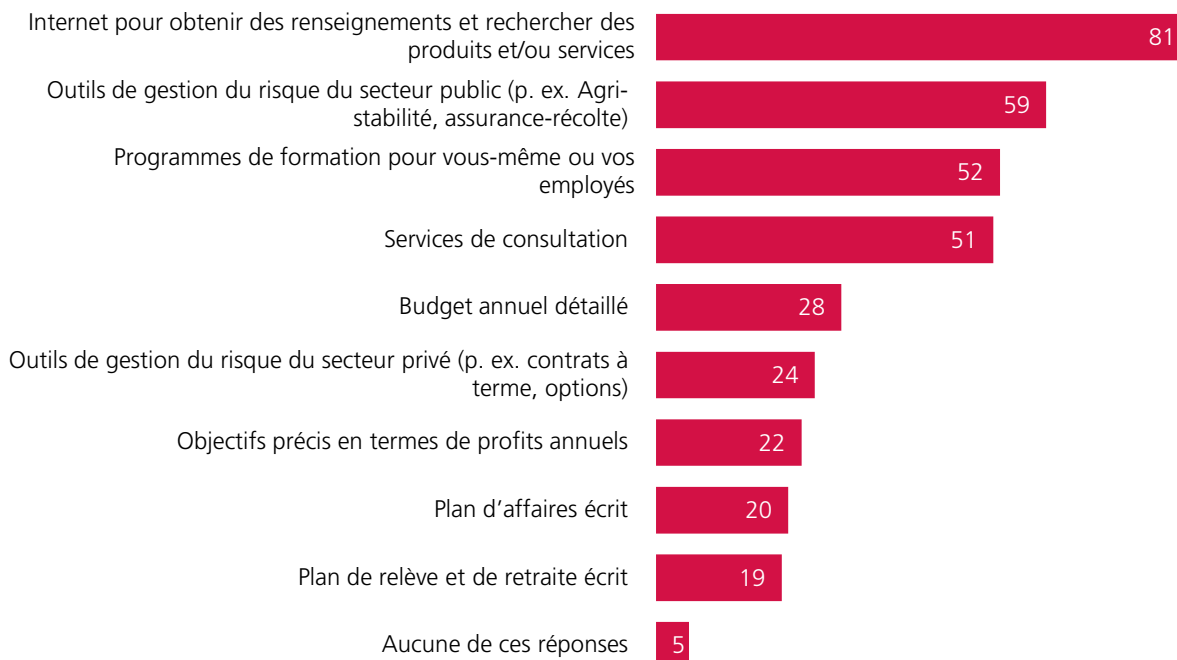
Utilisation d'outils de gestion modernes par les agriculteurs

Les agriculteurs dirigent des entreprises complexes et, pour ce faire, ils ont recours à des outils de gestion modernes. Parmi les agriculteurs, 81 % se servent d'Internet pour obtenir des renseignements et rechercher des produits ou des services, 59 % utilisent des outils de gestion du risque du secteur public, 52 % disent recourir aux programmes de formation de l'industrie pour eux-mêmes ou leurs employés et 51 % font appel à des services de consultation externes (Figure 2).

En outre, 28 % des agriculteurs établissent un budget annuel détaillé, 24 % utilisent des outils de gestion du risque du secteur privé, 22 % se fixent des objectifs précis en termes de profits annuels, 20 % ont un plan d'affaires écrit et 19 % ont un plan de relève et de retraite écrit. Au Canada, l'agriculture n'est pas une activité archaïque. En fait, c'est tout à fait le contraire : la grande variété d'outils de gestion d'entreprise utilisés indique que les exploitations agricoles sont complexes, stratégiques et modernes.

Figure 2

Parmi les éléments suivants, lesquels utilisez-vous actuellement? (% de répondants)



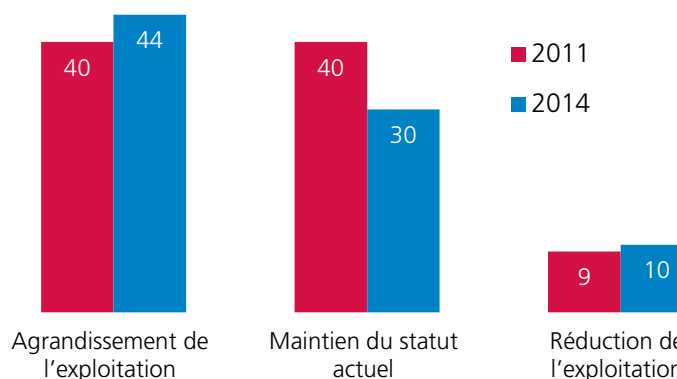
Source : FCEI, sondage sur l'état de l'agriculture, 2014.

2^e constat : Le secteur agricole est appelé à croître

D'aucuns pourraient avoir tendance à croire que le secteur agricole est en déclin. Cette perception pourrait émaner du fait qu'il est de plus en plus facile de trouver des aliments importés dans les magasins du Canada [*Modern Agriculture and Agricultural Awareness Focus Groups : Final Report, 2014 (voir la note 1)*]. En fait, nos données montrent que la proportion d'agriculteurs qui cherchent à accroître leur exploitation a augmenté depuis trois ans. En effet, 44 % ont indiqué qu'ils prévoyaient agrandir leur exploitation d'ici trois ans, comparativement à 40 % en 2011. Il y a moins de propriétaires d'entreprises agroalimentaires qui disent vouloir maintenir le statu quo – 30 % en 2014 comparativement à 40 %

Figure 3

Quels projets avez-vous prévus pour votre entreprise pour les trois prochaines années? (% de répondants)



Sources : FCEI, sondage sur l'état de l'agriculture, 2014, et sondage sur l'avenir de l'agriculture, 2011. Remarques : Les questions étaient formulées un peu différemment en 2011. Pour les données complètes, voir l'Annexe B.

en 2011 – et seulement 10 % des agriculteurs envisagent de réduire leur exploitation, ce qui n'a pas beaucoup changé depuis 2011, alors que la proportion était de 9 % (Figure 3)³.

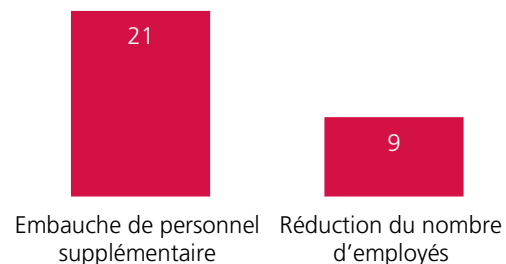
Par ailleurs, Agriculture et Agroalimentaire Canada réunit dans son site Web des données indiquant que la contribution du secteur agricole et agroalimentaire au produit intérieur brut (PIB) a augmenté chaque année depuis 2007, sauf durant la récession de 2009. En 2012, le secteur représentait 103,5 milliards de dollars, soit 6,7 % du PIB⁴. Les exportations agroalimentaires canadiennes ont elles aussi augmenté ces dernières années, passant de 40,3 milliards de dollars en 2011 à 46,0 milliards de dollars en 2013⁵. Ces résultats confirment que le secteur semble prendre de l'expansion et les projets des agriculteurs pour les trois prochaines années indiquent que la croissance devrait être au rendez-vous dans le secteur primaire aussi.

En agriculture, on embauche!

Les agriculteurs sont deux fois plus susceptibles d'embaucher du personnel supplémentaire d'ici trois ans que de réduire leurs effectifs. Au Canada, 21 % des agriculteurs prévoient embaucher d'autres employés d'ici trois ans, tandis que seulement 9 % comptent réduire leur personnel (Figure 4). En fait, le secteur agricole emploie plus de deux millions de personnes, ce qui correspond à un emploi sur huit au pays⁶. Le fait que les agriculteurs soient plus nombreux à avoir l'intention d'embaucher du personnel et d'agrandir leur entreprise est un autre indicateur du potentiel de croissance du secteur agricole.

Figure 4

Quels projets avez-vous prévus pour votre entreprise pour les trois prochaines années? (% de répondants)



Source : FCEI, sondage sur l'état de l'agriculture, 2014. Remarque : Pour les données complètes, voir l'Annexe B.

3^e constat : Les agriculteurs protègent l'environnement

Vu les conclusions du document *Modern Agriculture and Agricultural Awareness Focus Groups*, 2014 (voir la note 1), bon nombre de Canadiens ne seront probablement pas étonnés d'apprendre que presque tous les agriculteurs (95 %) prennent des mesures pour protéger l'environnement (Figure 5).

3. Le *sondage sur l'avenir de l'agriculture*, 2011, de la FCEI a été mené auprès de 1 049 propriétaires d'entreprises agroalimentaires membres de la FCEI. Sa base a été modifiée (n = 687) pour que seuls les producteurs primaires soient pris en compte aux fins du présent rapport.

4. Agriculture et Agroalimentaire Canada, *Vue d'ensemble du système agricole et agroalimentaire canadien 2014*. <http://www.agr.gc.ca/fra/a-propos-de-nous/publications/publications-economiques/liste-alphabetique/vue-densemble-du-systeme-agricole-et-agroalimentaire-canadien-2014/?id=1396889920372>

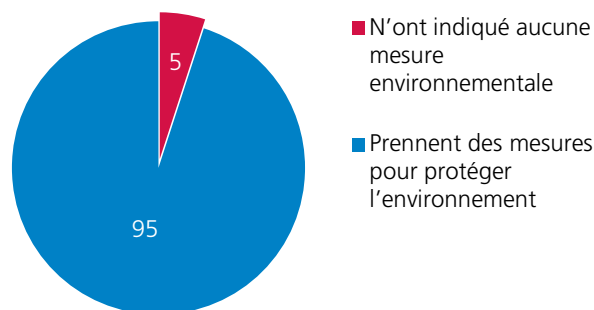
5. Agriculture et Agroalimentaire Canada, *Un coup d'œil sur le Canada*. <http://www.ats-sea.agr.gc.ca/stats/4679-fra.htm>

6. Agriculture et Agroalimentaire Canada, *Vue d'ensemble du système agricole et agroalimentaire canadien 2012*. http://ageconsearch.umn.edu/bitstream/126213/3/Overview_2012_fr.pdf

En fait, les agriculteurs canadiens prennent diverses mesures pour assurer la protection de l’environnement et la mise en œuvre de pratiques écologiques. La plupart d’entre eux (63 %) investissent dans de l’équipement, de la machinerie ou des véhicules écoénergétiques ou écologiques. En outre, la majorité s’emploie à améliorer la gestion des produits dangereux (61 %), à protéger les sources et les cours d’eau (60 %) et à adopter des mesures d’efficacité énergétique (56 %) (Figure 6).

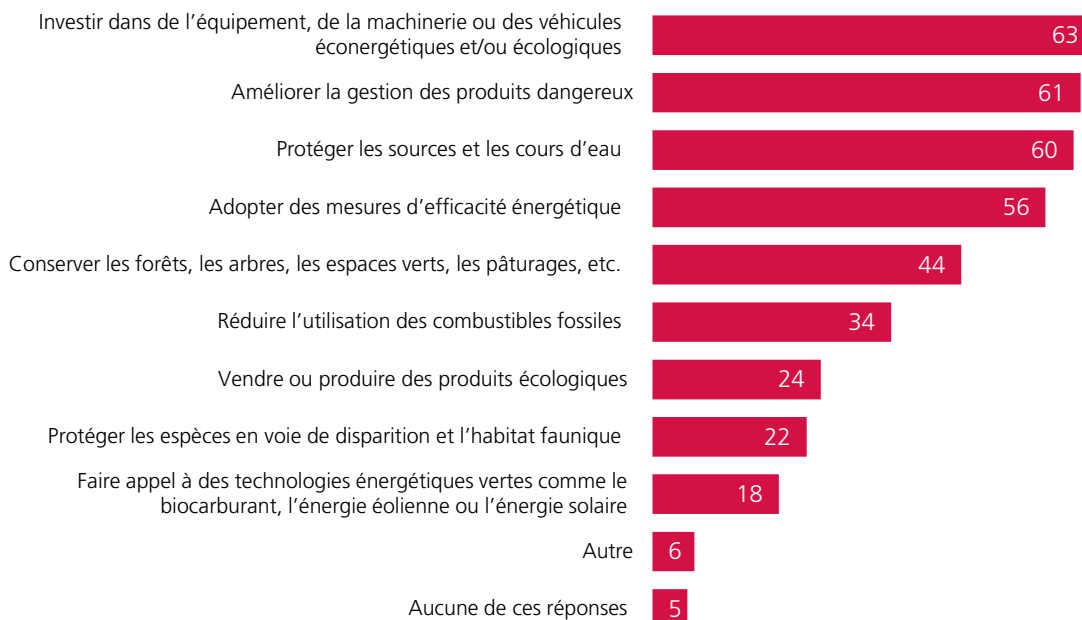
Par ailleurs, 44 % disent avoir conservé les forêts, les arbres, les espaces verts, les pâturages, etc., 34 % ont réduit leur utilisation de combustibles fossiles, 24 % ont vendu ou fabriqué des produits écologiques, 22 % ont protégé des espèces en voie de disparition et l’habitat faunique, et 18 % ont fait appel à des technologies énergétiques vertes comme le biocarburant, l’énergie éolienne ou l’énergie solaire. À peine 5 % disent n’avoir pris aucune de ces mesures de protection de l’environnement (Figure 6). Contrairement aux préoccupations du public selon lesquelles, dans le domaine environnemental, l’agriculture ferait appel à des méthodes non viables et nuisibles, ces constatations montrent on ne peut plus clairement à quel point la protection de l’environnement est importante pour les agriculteurs canadiens.

Figure 5
Agriculteurs qui prennent des mesures pour protéger l’environnement (% de répondants)



Source : FCEI, sondage sur l’état de l’agriculture, 2014.

Figure 6
Quels changements avez-vous effectués dans votre entreprise en vue de contribuer à la protection de l’environnement? (% de répondants)



Source : FCEI, sondage sur l’état de l’agriculture, 2014.

Plusieurs mesures sont prises par les membres agriculteurs de la FCEI pour protéger l’environnement dans leur exploitation agricole, comme l’installation de systèmes de chauffage écoénergétiques, l’adoption de bonnes pratiques de gestion des déchets ou l’amélioration de l’efficacité. De même, de nombreux producteurs de céréales disent avoir adopté la pratique du semis sans labour, ce qui contribue à protéger

l'environnement en diminuant l'érosion, en préservant la composition naturelle des sols et en perturbant le moins possible l'habitat des animaux (reportez-vous à la série de commentaires n° 2 des membres de la FCEI).

Série de commentaires n° 2 des membres de la FCEI : les membres agriculteurs de la FCEI disent comment ils protègent l'environnement.

Installation de systèmes de chauffage écoénergétiques

« Nous avons remplacé notre système de chauffage au mazout par un système électrique pour faire des économies et protéger l'environnement. »

Membre propriétaire d'une entreprise de cultures fruitières, maraîchères et horticoles

Amélioration de l'écoefficacité

« Nous avons reporté la période de vêlage à la fin du printemps. Cela nous permet d'utiliser l'herbe mise en réserve comme source d'alimentation pendant l'hiver et de réduire considérablement notre dépendance à l'égard de la machinerie et des combustibles fossiles. Nous avons ainsi presque éliminé le confinement du bétail et grandement amélioré les éléments nutritifs naturels et le cycle de l'eau sur nos pâturages. Il en résulte une diminution importante de notre utilisation des ressources, tant en argent qu'en main-d'œuvre bénévole. »

Membre propriétaire d'une ferme d'élevage de bétail et de spécialités animales

Utilisation accrue des programmes de recyclage

« Nous recyclons 95 % des produits que nous utilisons, ce qui nous permet d'éviter d'envoyer environ deux mille sacs de déchets dans nos décharges locales. »

Membre du secteur de la vente en gros et de l'approvisionnement pour l'agriculture

Gestion améliorée des déchets dangereux

« Nous avons construit un système de confinement du fumier afin de protéger l'environnement contre le ruissellement. »

Membre propriétaire d'une ferme d'élevage de bétail et de spécialités animales

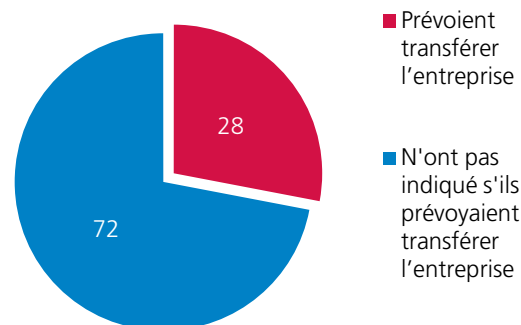
4^e constat : Les fermes demeurent des entreprises familiales

Si les exploitants agricoles actuels font croître leur entreprise, innovent et protègent l'environnement, il y en a néanmoins un certain nombre qui sont également en train de planifier leur retraite. Près d'un agriculteur sur trois (28 %) compte transférer son entreprise à un autre propriétaire d'ici trois ans (Figure 7).

De nombreux Canadiens semblent avoir l'impression que les exploitations agricoles familiales sont en voie de disparition. Pourtant, les agriculteurs qui prévoient transférer leur entreprise à un membre de la famille sont beaucoup plus nombreux que ceux qui ont l'intention de la vendre à d'autres personnes.

Figure 7

Quels projets avez-vous prévus pour votre entreprise pour les trois prochaines années? (% de répondants)



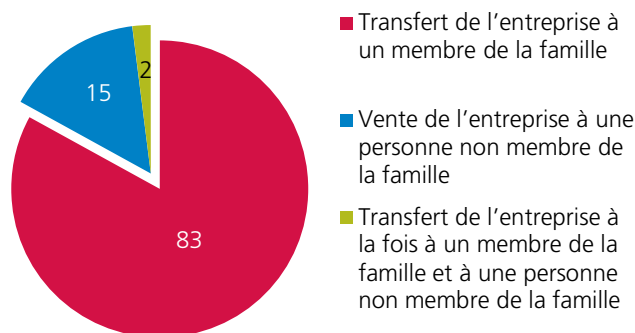
Source : FCEI, sondage sur l'état de l'agriculture, 2014.

Parmi les agriculteurs qui comptent se départir de leur entreprise d'ici trois ans, 83 % veulent la transférer à un membre de la famille (Figure 8), 15 % la vendront à une personne non membre de la famille et 2 % la transféreront à la fois à un membre de la famille et à une personne non membre de la famille.

Ces résultats devraient rassurer les Canadiens puisqu'ils montrent qu'il y a de fortes chances que nos exploitations agricoles demeurent des entreprises familiales, et ce, même après le départ à la retraite de la génération actuelle.

Figure 8

Projets de transfert (parmi les 28 % ayant indiqué qu'ils prévoient transférer leur entreprise d'ici trois ans)



Source : FCEI, sondage sur l'état de l'agriculture, 2014.

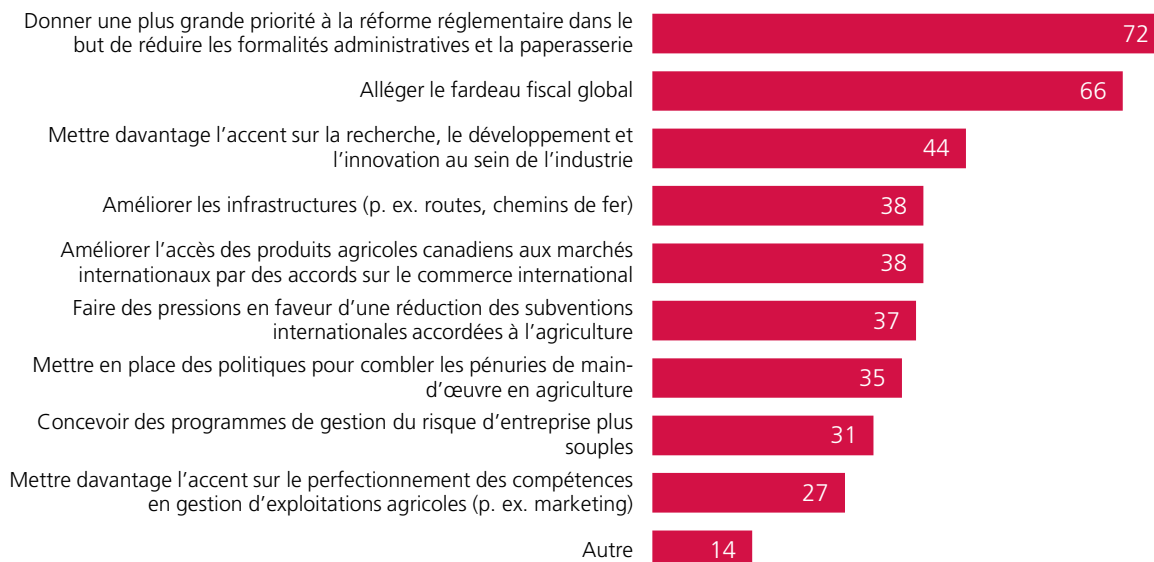
Conclusions

Il est encourageant de voir qu'un grand nombre de gouvernements et d'organismes agricoles mettent en œuvre diverses initiatives visant à sensibiliser le public et à améliorer l'image de l'agriculture. Il faut bien entendu d'abord connaître les croyances erronées qu'a la population au sujet de l'agriculture pour remédier à la situation. Le rapport de la FCEI souhaite jeter un nouvel éclairage sur la réalité de ce secteur traditionnel de notre économie. Les agriculteurs du Canada cherchent à innover et à développer leur entreprise, ils prennent des mesures pour protéger l'environnement et prévoient transférer leur entreprise à un membre de la famille à leur retraite.

En plus de présenter une image positive du secteur agricole, les politiques gouvernementales peuvent

Figure 9

[Lesquelles] des mesures gouvernementales suivantes [aideraient] à accroître la compétitivité globale de votre entreprise? (% de répondants)



Source : FCEI, sondage sur l'état de l'agriculture, 2014.

contribuer à favoriser la compétitivité du secteur au Canada et à faire en sorte que la prochaine génération d'agriculteurs ait envie de prendre la relève. Les mesures gouvernementales que les agriculteurs jugent prioritaires consistent à donner une plus grande priorité à la réforme réglementaire (72 %) et à alléger le fardeau fiscal global (66 %). Près de la moitié des agriculteurs (44 %) estiment que le fait de mettre davantage l'accent sur la recherche, le développement et l'innovation au sein de l'industrie permettrait également d'accroître leur compétitivité.

Parmi les autres priorités formulées, mentionnons les suivantes : améliorer les infrastructures (38 %), améliorer l'accès des produits agricoles canadiens aux marchés internationaux par des accords sur le commerce international (38 %), faire des pressions en faveur d'une réduction des subventions internationales accordées à l'agriculture (37 %), mettre en place des politiques pour combler les pénuries de main-d'œuvre en agriculture (35 %), concevoir des programmes de gestion du risque d'entreprise plus souples (31 %) et mettre davantage l'accent sur le perfectionnement des compétences en gestion d'exploitations agricoles (27 %) (Figure 9).

Tous les paliers de gouvernement doivent s'employer à créer un environnement qui soit propice à l'entrepreneuriat et qui continue de stimuler l'innovation et de nourrir le dynamisme du secteur agricole au Canada.

Annexe A – Commentaires de membres agriculteurs de la FCEI

(Voir document distinct)

Annexe B – Tableaux des résultats du sondage sur l'état de l'agriculture de la FCEI

(Voir document distinct)