

# Des collectivités en plein essor :

## *Les villes du Canada les plus dynamiques en matière d'entrepreneuriat*

*Ted Mallett, vice-président et économiste en chef  
Simon Gaudreault, économiste*

Si l'on plonge suffisamment loin dans le passé des villes, on a de fortes chances de constater que ce sont des entrepreneurs qui sont à la source de leur développement. Les premiers habitants étaient des gens qui se sont lancés dans des entreprises et qui ont tiré parti des caractéristiques géographiques du lieu, de la présence de richesses naturelles ou d'un emplacement favorable sur une route fréquentée par les voyageurs. De la même manière, la transformation des villages en villes, puis en grandes villes est attribuable à l'action d'entrepreneurs. La croissance et le développement des grandes villes ne se font pas tout seuls, car ce sont les décisions qu'ont prises individuellement des entrepreneurs de créer une entreprise, d'embaucher du personnel et de prendre de l'expansion qui sont à l'origine du développement socio-économique d'une ville.

C'est la raison pour laquelle la FCEI scrute le profil entrepreneurial des grandes villes canadiennes. En tant que structures administratives, les villes ne peuvent être entrepreneuriales, mais l'esprit d'entreprise peut se manifester dans les actions de leurs habitants. Nous recueillons un large éventail de données pour essayer d'évaluer le niveau de dynamisme de chaque collectivité, que nous ramenons ensuite à une même échelle à des fins de comparaison. Même si nous faisons des classements de villes, nous n'essayons pas de définir un concept unique d'entrepreneuriat. Nous tentons plutôt de faire ressortir les forces et les faiblesses entrepreneuriales relatives des grandes villes sur la gamme complète des mesures. Aucune ville ne

possède toutes les forces à elle seule, et toutes les villes en possèdent au moins une.

Il faut tout de même faire une mise en garde importante : quelle que soit leur forme, les données numériques ne peuvent pas refléter pleinement le tissu complexe des villes ni les activités quotidiennes variées des 2,7 millions de travailleurs autonomes du Canada.

Il apparaît évident que les signes les plus sûrs d'une ville dynamique sur le plan entrepreneurial sont une **forte concentration d'entrepreneurs** et un **taux élevé de démarrage d'entreprises**. Il est également important que les chefs d'entreprise aient un **niveau d'optimisme et de réussite élevé** dans le cadre de leurs activités commerciales.

Comme la présence de bonnes politiques publiques est aussi un élément essentiel, nous regardons également si les **politiques fiscales et réglementaires de l'administration municipale sont favorables**.

Pour les villes ayant une population de 25 000 habitants ou plus, la FCEI a établi 14 indicateurs en s'appuyant sur les données de Statistique Canada (données publiées ou issues de totalisations personnalisées) et les réponses à des sondages auprès des membres de la FCEI, soit plus de 109 000 entreprises établies sur l'ensemble du territoire canadien.

Signalons que la définition de « ville » fait ici référence à la région économique plutôt qu'aux frontières municipales. Cela permet de brosser un portrait plus réaliste de l'activité entrepreneuriale, surtout dans les régions où des municipalités distinctes présentent quand même une certaine continuité urbaine.

Les 14 indicateurs sont regroupés dans trois catégories :

- ▶ **La présence** est une représentation de l'importance et de la croissance de l'entrepreneuriat, ainsi que de la diversité industrielle.
- ▶ **La perspective** fait référence aux indicateurs associés à l'optimisme et aux plans de croissance.
- ▶ **Les politiques** représentent les indicateurs associés aux mesures prises par les administrations municipales en matière d'imposition et de réglementation des entreprises.

Pour 2013, nous avons dû légèrement modifier notre méthodologie pour des raisons de disponibilité des données. À titre de référence, nous donnons donc les résultats recalculés pour 2012 afin de permettre des comparaisons. Voir aux pages 4 et 5 le tour d'horizon des perspectives d'autres analystes sur le sujet, et à la page 6 les indicateurs utilisés dans cette étude.

---

## Résultats :

### Cote globale

La FCEI observe qu'historiquement, et ce, pour toutes sortes de raisons, les caractéristiques entrepreneuriales ont été les plus fortes dans les grandes villes de la région des Prairies ainsi que dans les banlieues entourant de grands noyaux urbains. Celles-ci ont en commun la « nouveauté » : les économies des Prairies ne se développent que depuis environ 150 ans. Seulement quelques générations séparent les habitants des zones urbaines des Prairies d'aujourd'hui de leurs ancêtres entrepreneurs. De la même manière, les entrepreneurs des banlieues ont été attirés par les avantages des marchés urbains déjà existants, mais ont constaté que les zones situées en périphérie étaient plus propices à la structure et au coût des activités commerciales.

Souvent, on remarque une plus forte activité sur le plan entrepreneurial dans les régions riches en ressources naturelles, mais les économies de ces régions doivent parfois faire les frais de cycles d'expansion et de ralentissement plus marqués. Les conditions favorables au développement des ressources attirent les entreprises désireuses de répondre aux besoins qui se développent nécessairement dans ces régions. De plus, lorsque la conjoncture se détériore, une base solide de propriétaires d'entreprise expérimentés devient souvent le principal pilier du soutien communautaire.

Parmi les grands centres, ceux qui se classent au premier rang au Canada pour l'entrepreneuriat en 2013 possèdent toutes ces principales caractéristiques. Les communautés d'Airdrie, Rocky View, Cochrane et Chestermere, un ensemble suburbain qui entoure Calgary, obtiennent de manière collective la meilleure cote, soit 68 pour 100. Cette région a aussi eu droit à la meilleure cote en 2012 (ajustée en fonction de la méthodologie actuelle de comparaison). Saskatoon reste au deuxième rang tandis que la banlieue de Toronto gagne une place aux dépens de la banlieue d'Edmonton (qui regroupe Strathcona County, St. Albert, Parkland, Spruce Grove, Leduc et d'autres

municipalités de moindre envergure). Sherbrooke gagne deux places en grim pant au cinquième rang, qu'occupait auparavant Regina. La ville d'Edmonton, Regina, Kelowna, St. John's et Saguenay complètent le groupe des 10 premières villes, dans une fourchette indicelle étroite de 58 à 61 points. Voir au tableau 1 de la page 10 le classement détaillé des 107 villes<sup>1</sup>.

#### Cotes globales des 10 premières grandes villes (RMR >150 000 habitants)

	Cote : (/100)	Classement 2012
1. Banlieue* de Calgary	68	1
2. Saskatoon	67	2
3. Banlieue* de Toronto	65	5
4. Banlieue* d'Edmonton	64	3
5. Sherbrooke	62	7
6. Ville d'Edmonton	61	6
7. Regina	61	4
8. Kelowna	59	15
9. St. John's	58	8
10. Saguenay	58	10

\*Remarque : Pour les besoins de l'étude de la FCEI, « Banlieue » désigne la région métropolitaine de recensement (RMR) à l'exclusion de la ville principale.

Parmi les zones urbaines de taille moyenne, la région des Prairies est encore bien représentée, notamment par Lloydminster, Red Deer, Grande Prairie et Wood Buffalo. Dans ce cas, évidemment, l'élément commun est le secteur des ressources, qui offre de nombreuses nouvelles occasions d'entrepreneuriat et de développement. Au nombre des dix premières villes en 2013, après une progression rapide par rapport à 2012, Leamington, Victoriaville et, dans une moindre mesure, Saint-Georges

<sup>1</sup> Les définitions du mot « ville » sont basées sur les régions métropolitaines de recensement (RMR) et les agglomérations de recensement (AR) de Statistique Canada, qui correspondent aux régions économiques locales, plutôt que de s'en tenir aux frontières municipales. Il y a au Canada 100 RMR et AR comptant plus de 25 000 habitants. De plus, la FCEI subdivise les RMR de Toronto, Montréal, Vancouver, Calgary, Edmonton et Québec en noyaux et banlieues tandis qu'Ottawa-Gatineau est séparée selon ses composantes ontarienne et québécoise, ce qui explique pourquoi il y a 107 « villes » dans le classement de 2013.

ont toutes enregistré des gains impressionnants du point de vue de l'optimisme et de la croissance des entreprises. Quant à Rivière-du-Loup, elle est restée dans le peloton de tête grosso modo à la même place que l'année précédente, aux côtés de Rouyn-Noranda et Timmins, villes minières.

#### Cotes globales des 10 premières villes moyennes (RMR/AR de 25 000-149 000 habitants)

	Cote : (/100)	Classement 2012
1. Lloydminster	68	2
2. Red Deer	67	5
3. Leamington	65	32
4. Grande Prairie	65	9
5. Rivière-du-Loup	64	4
6. Rouyn-Noranda	64	2
7. Saint-Georges	63	16
8. Timmins	62	8
9. Victoriaville	62	42
10. Wood Buffalo	62	10

### Présence entrepreneuriale

Sur ce plan, les villes de l'Ouest sont manifestement en bonne posture, tout comme celles des banlieues entourant un grand noyau urbain. Leurs économies diversifiées présentent beaucoup de démarrages d'entreprise et connaissent une croissance supérieure à la moyenne du nombre d'établissements commerciaux.

#### Grandes villes

	Cote : (/25)
Ville de Vancouver	17
Banlieue* de Vancouver	17
Ville de Toronto	16
Banlieue* de Toronto	16
Banlieue* de Montréal	15

\*Remarque : Pour les besoins de l'étude de la FCEI, « Banlieue » désigne la région métropolitaine de recensement (RMR) à l'exclusion de la ville principale.

#### Villes moyennes

	Cote : (/25)
Parksville	16
Rivière-du-Loup	16
Kentville	15
Whitehorse	15
Rimouski	14

## Perspective entrepreneuriale

La liste des villes où l'optimisme des chefs d'entreprise est le plus élevé comporte des villes de partout au pays. C'est sans grande surprise qu'on trouve les entrepreneurs de la Saskatchewan et de l'Alberta parmi les plus optimistes, mais des villes du Québec, de Terre-Neuve-et-Labrador et du nord de l'Ontario figurent aussi au palmarès des cinq premières villes.

### Grandes villes

	Cote : (/35)
St. John's	24
Saguenay	24
Saskatoon	24
Regina	23
Barrie	23

### Villes moyennes

	Cote : (/35)
Leamington	25
Alma	24
Timmins	24
Lloydminster	24
Wood Buffalo	24

## Politiques entrepreneuriales

Certains des centres urbains où les gouvernements municipaux font le plus d'efforts pour soutenir l'entrepreneuriat et qui sont les mieux cotés par les chefs d'entreprise figurent dans la liste ci-dessus, alors que d'autres sont dans le peloton de tête pour la première fois.

### Grandes villes

	Cote : (/40)
Banlieue* d'Edmonton	33
Banlieue* de Calgary	32
Saskatoon	32
Oshawa	30
Banlieue* de Toronto	29

\*Note : Pour les besoins de l'étude de la FCEI, « Banlieue » désigne la région métropolitaine de recensement (RMR) à l'exclusion de la ville principale.

### Villes moyennes

	Cote : (/40)
Grande Prairie	34
Lloydminster	33
Red Deer	33
Rouyn-Noranda	32
Drummondville	31

## Qu'est-ce qui rend une ville entrepreneuriale?

Tandis que certains ont cherché à percer les secrets de la réussite entrepreneuriale individuelle, d'autres ont tenté de comprendre les caractéristiques et les moteurs des collectivités en plein essor. D'un côté, les deux concepts ne pourraient être plus différents. Les entrepreneurs sont des personnes autonomes et mobiles, capables de changer d'environnement et de rôle. Les collectivités, elles, *sont* l'environnement – lignes pointillées sur une carte, réseaux inanimés ancrés au sol.

De l'autre côté, toutefois, les collectivités acquièrent des personnalités qui dépendent des activités de leurs résidents. Réciproquement, les résidents forment un sentiment d'appartenance et de loyauté, concepts qui dépassent le simple attachement à une résidence<sup>2</sup>. Si on considère également le fait que la plupart des relations d'affaires et des canaux d'information sont locaux, il n'est pas surprenant de constater que la plupart des entrepreneurs créent et exploitent leur entreprise localement, à moins d'une heure de route de chez eux<sup>3</sup>.

En outre, il est important de souligner que, presque partout, on observe une forme ou une autre d'activité entrepreneuriale. Le processus de création-disparition est une force constante au sein des économies locales, à n'importe quel stade du cycle économique. La question est de savoir si le nombre des actes entrepreneuriaux est suffisant pour transformer l'économie au niveau d'un quartier, d'une ville ou d'une région.

<sup>2</sup> Voir Jacobs, 1961, *The Death and Life of Great American Cities*, Random House..

<sup>3</sup> Voir Saxenian, 1994, *Regional Advantage: Culture and Competition in Silicon Valley and Route 128*, Cambridge: Harvard University Press.

La santé et la croissance des collectivités ont une incidence sur les personnes qui y vivent et y travaillent. Les résidents et ceux qui dirigent les administrations municipales possèdent des avoirs dans leur collectivité. La valeur de ces avoirs dépend du niveau d'activité économique ambiant. Dans des collectivités en plein essor, la valeur des propriétés augmente, l'infrastructure est utilisée de façon plus efficace et les résidents disposent d'un plus grand éventail de possibilités économiques et sociales. En revanche, dans des collectivités en déclin, les gens se retrouvent coincés avec les avoirs accumulés. Bien qu'il leur soit possible d'aller voir si l'herbe est plus verte ailleurs, ces déplacements se font à un certain prix.

Une collectivité doit habituellement ses origines à ses caractéristiques géographiques : le climat, un port, un carrefour, la proximité de ressources naturelles. Les gens convergent vers cet endroit pour profiter des possibilités – et du fait qu'il est plus avantageux de satisfaire ses besoins collectivement. La première poussée de croissance des collectivités vient généralement de la production de biens à partir des ressources à proximité. La production de biens et les économies d'échelle des entreprises entraînent souvent l'essor des collectivités. Par la suite, cependant, au fur et à mesure que le secteur des services aux entreprises se développe et se concentre, certaines de ces villes poursuivent leur expansion et deviennent des centres d'affaires régionaux ou nationaux<sup>4</sup>.

La proximité d'autres villes peut jouer un rôle important dans le développement d'une collectivité – surtout dans les centres de petite et moyenne taille qui peuvent présenter des caractéristiques très différentes, selon la distance qui les sépare des régions urbaines plus intégrées et plus grandes<sup>5</sup>.

Les frontières municipales et les structures gouvernementales sont pertinentes dans la

mesure où elles servent à la collecte et à la mesure des données. Elles sont néanmoins souvent arbitraires ou peu importantes du point de vue du développement économique. Dans certains cas, l'entrepreneuriat est enraciné dans les caractéristiques d'un quartier, alors que dans d'autres, il peut découler d'avantages économiques régionaux<sup>6</sup>.

Malgré les innombrables facteurs qui influent sur l'essor des collectivités, celui-ci serait inexistant si des entrepreneurs ne décidaient pas d'embaucher du personnel, d'investir ou d'innover. Plus il y a de gens de ce type dans une collectivité, plus la croissance qui s'ensuit est forte.

Dans ses études<sup>7</sup> des principales villes américaines, Edward Gleaser montre que, parmi les nombreuses variables, notamment la densité de la population et la diversité industrielle, deux causes prédominantes de la croissance sont : 1) la présence importante de travailleurs autonomes et 2) des coûts opérationnels bas. Il ajoute que les villes offrent des possibilités de « pollinisation croisée » d'idées et la probabilité que quelqu'un s'empare d'un concept dans un type d'industrie pour l'appliquer de façon innovatrice à un tout autre contexte. Il résume en disant que les lieux où les gens éduqués ont envie de vivre sont les plus susceptibles de favoriser ce type d'échange d'idées.

Il convient aussi de mentionner les activités éducatives et culturelles, car elles sont couramment utilisées pour investir dans la croissance de la collectivité. Bien qu'il puisse y avoir des liens positifs à court terme, les relations de cause à effet à long terme ne sont pas toujours claires. Des institutions publiques solides génèrent-elles de « meilleures » villes ou des collectivités fortes génèrent-elles de « meilleures » institutions?

<sup>4</sup> Voir Duranton et Puga, 2005, « From Sectoral to Functional Urban Specialization », *Journal of Urban Economics*, vol. 57, n° 2, p.343-370.

<sup>5</sup> Voir Otsuka, 2008, « Determinants of New Firm Formation in Japan: A Comparison of the Manufacturing and Service Sectors » *Economics Bulletin*, vol. 18, n° 4, p. 1-7.

<sup>6</sup> Voir Rosenthal et Strange, 2005, « The Geography of Entrepreneurship in the New York Metropolitan Area », *FRNBY Economic Policy Review*, décembre, p. 29-53.

<sup>7</sup> Voir Gleaser, 2010, *Triumph of the City: How Our Greatest Invention Makes Us Richer, Smarter, Healthier, and Happier*, The Penguin Press, 2010.

## Annexe

### Les composantes de l'indice d'entrepreneuriat de la FCEI

Tous ces concepts théoriques fournissent une longue liste de paramètres potentiels qui peuvent servir à mesurer le quotient entrepreneurial des villes dans tout le Canada. Cependant, en pratique, relativement peu de ceux qui sont disponibles sont clairs, uniformes dans le temps et actualisés régulièrement. Toutefois, même en présence de données limitées, il existe certainement de nombreux moyens de mesurer le niveau d'entrepreneuriat d'une municipalité.

Le classement utilisé dans *Des collectivités en plein essor* vise à évaluer dans quelle mesure les municipalités ont permis aux entrepreneurs et aux PME de démarrer, de grandir et de prospérer. En plus d'avoir recours à diverses données de Statistique Canada, on tient compte dans ce rapport des perspectives des propriétaires de PME exprimées dans des sondages exclusifs de la FCEI. La plupart des données pour les indicateurs qui suivent sont recueillies par Statistique Canada auprès des RMR/AR (population de 25 000 habitants et plus). Dans le cas de données manquantes ou supprimées, on utilise les moyennes provinciales. Lorsque c'était possible, davantage de données sur les banlieues et les noyaux urbains ont été incluses pour Toronto, Montréal, Vancouver, Calgary, Edmonton, Québec et Ottawa-Gatineau.

Comme on l'a indiqué précédemment, 14 indicateurs ont été utilisés dans cette étude pour évaluer le niveau d'entrepreneuriat d'une municipalité, lesquels sont regroupés dans trois domaines spécifiques : la présence, la perspective et les politiques. Chacun de ces trois concepts importants s'appuie sur quatre ou cinq séries de données pour parvenir à une cote objective. Afin de créer des échelles uniformes, chaque variable est normalisée sur une échelle numérique de 0 à 100. La ville qui a le point de données le plus élevé reçoit un 100, et celle qui a le point de données le plus faible se voit attribuer un zéro. On donne ensuite aux données de toutes les autres villes

une valeur proportionnelle dans cette fourchette de 0 à 100. Puis on calcule la moyenne de ces cotes et on la pondère dans les trois catégories principales pour arriver à une cote totale sur 100.

### Présence

#### *Augmentation des établissements commerciaux*

Le taux de variation des établissements commerciaux observé entre juillet 2012 et juin 2013 fournit l'aperçu le plus récent de l'augmentation du nombre d'établissements. Une croissance nette plus élevée des établissements commerciaux suggère qu'une municipalité a une plus grande capacité d'attirer de nouveaux entrepreneurs ou des entrepreneurs expérimentés. *Source : Statistique Canada, juillet 2012 à juin 2013, Structure des industries canadiennes.*

#### *Établissements commerciaux par habitant*

Outre la croissance des établissements commerciaux, il est également important d'évaluer le niveau d'entrepreneuriat par rapport à la taille de la population d'une municipalité. Le nombre plus élevé d'établissements commerciaux par habitant dans une municipalité indique une plus grande proportion de chefs d'entreprise et d'occasions d'affaires, une concurrence accrue et la perspective d'une croissance de l'emploi. *Source : Statistique Canada, juillet 2012-juin 2013, Structure des industries canadiennes et Enquête nationale auprès des ménages de 2011.*

#### *Travail autonome en pourcentage de l'emploi total*

La proportion de travailleurs autonomes est un autre indice de la vitalité de l'entrepreneuriat. Un pourcentage plus élevé de travailleurs autonomes dans une municipalité révèle une plus grande disposition à y démarrer une entreprise compte tenu de l'environnement qui y prévaut. *Source : Statistique Canada, Enquête nationale auprès des ménages de 2011.*

## Entreprises du secteur de l'information et de la culture

L'information est un élément clé du processus entrepreneurial. Souvent, les entrepreneurs qui réussissent s'inspirent des idées et des procédés d'un secteur pour les appliquer à un autre secteur. Même s'il n'existe pas de véritable façon de mesurer objectivement les flux d'information, nous pensons qu'une méthode raisonnable consiste à mesurer la présence relative des entreprises dans le secteur de l'information et de la culture – qui englobe les médias et l'édition –, la théorie étant que plus la proportion des établissements commerciaux de ce secteur est grande par rapport au total de tous les établissements commerciaux, plus les gens ont soif d'information. *Source : Statistique Canada, juin 2013, Structure des industries canadiennes NAICS code 51.*

## Perspective

### Prévision du rendement des entreprises

Les données sur la confiance des PME font la lumière sur les prévisions que font les propriétaires de PME sur leur rendement l'année prochaine, à partir de la demande prévisible des clients et de la situation économique locale. Plus le niveau de confiance des PME est élevé, plus une municipalité a réussi à créer les conditions idéales à la croissance des PME. *Source : FCEI, Sondage Les perspectives de votre entreprise, résultats globaux, janvier 2012 à juillet 2013. (Baromètre des affaires)*

### Attentes relatives à l'embauche d'employés à temps plein

Si une entreprise a besoin de travailleurs permanents, elle montre des signes de croissance à long terme. Le fait qu'un plus grand pourcentage d'entreprises prévoit embaucher davantage de travailleurs à temps plein dans les trois ou quatre prochains mois est une autre indication qu'une municipalité est dans une situation propice à la croissance. *Source : FCEI, Sondage Les perspectives de votre entreprise, résultats cumulatifs, janvier 2012 à juillet 2013 (Pourcentage des*

*répondants qui comptent embaucher dans les trois ou quatre prochains mois).*

### État général de l'entreprise

Le rendement actuel d'une entreprise peut être attribué à l'environnement de la municipalité où elle se trouve. Les municipalités présentant un pourcentage plus élevé de propriétaires de PME en bonne posture réussissent mieux à créer un environnement favorable aux entreprises. *Source : FCEI, Sondage Les perspectives de votre entreprise, janvier 2012 à juillet 2013, résultats globaux (Pourcentage des répondants qui estiment que la situation générale de leur entreprise est bonne).*

### Permis de construction d'établissements commerciaux, industriels et institutionnels

Regarder le nombre de permis de construction accordés par rapport au nombre d'établissements commerciaux d'une municipalité permet de calculer le nombre de nouveaux projets de construction par entreprise existante. Plus le nombre de permis de construction par entreprise est élevé, plus la municipalité réussit à attirer des investissements commerciaux. *Source : Statistique Canada, Division de l'investissement, des sciences et de la technologie, mai 2012 à mai 2013, totalisation personnalisée et Structure des industries canadiennes, juin 2013.*

### Satisfaction à l'égard de la vie

La satisfaction à l'égard de la vie ou, en d'autres termes, la qualité de vie, peut avoir une influence significative sur la croissance des entreprises. On suppose que, dans une municipalité, plus le pourcentage de personnes satisfaites ou très satisfaites est élevé, plus la probabilité que des personnes entreprennent de nouveaux projets (par exemple, le démarrage d'une entreprise) est grande et plus il y a de chances que les résidents s'engagent au sein de la collectivité. *Source : Statistique Canada, 2012, Enquête sur la santé dans les collectivités canadiennes.*

## Politiques

### *Équilibre fiscal de l'administration municipale*

Le fardeau fiscal total est l'enjeu le plus important pour les propriétaires de PME, car il nuit à leurs bénéficiaires et entrave la croissance de leur entreprise. L'impôt foncier est l'un des types d'impôt les plus coûteux pour les PME. Son taux global comprend les taux de la taxe municipale, de la taxe scolaire et d'autres taxes applicables aux entreprises. Plus le ratio entre le taux d'impôt foncier des immeubles non résidentiels et celui des immeubles résidentiels est élevé, moins la municipalité a réussi à rendre le régime fiscal équitable pour les entreprises. *Source : Diverses administrations municipales et divers gouvernements provinciaux (ratio 2013 entre le taux d'impôt foncier des immeubles non résidentiels et celui des immeubles résidentiels).*

### *Coût de l'administration municipale*

De nombreuses entreprises s'inquiètent de l'impact à long terme des dépenses publiques sur les impôts parce qu'un lourd fardeau fiscal hausse les coûts d'exploitation et réduit les chances de réussite des entreprises. Plus les coûts des municipalités sont élevés, plus la pression sur les recettes fiscales est grande. Si un pourcentage plus élevé d'entreprises cite les coûts de la municipalité comme étant une question préoccupante, cela suggère qu'une municipalité en fait moins pour contrôler ses dépenses et maintenir les impôts à un niveau raisonnable en général. *Source : FCEI, Sondage Les opinions de nos membres, juillet 2012 à juin 2013 (pourcentage des répondants qui signalent que le coût de l'administration municipale est une préoccupation principale pour leur entreprise).*

### *Sensibilisation de l'administration municipale aux petites entreprises locales*

Les propriétaires de PME s'attendent à ce que l'administration municipale soit consciente de leurs contributions à la société et leur fournissent un environnement propice à leur croissance. Plus le pourcentage de propriétaires de PME pensant que

l'administration municipale est sensibilisée au secteur des PME est élevé, plus il y a de chances que l'administration municipale prenne des mesures concrètes pour promouvoir le secteur et que les PME maintiennent leurs activités et aient l'impression de faire partie de la collectivité. *Source : FCEI, Sondage Les opinions de nos membres, juillet 2012 à juin 2013 (pourcentage des répondants qui estiment que la sensibilisation de leur administration locale aux PME est bonne).*

### *Règlements municipaux*

Le fardeau réglementaire est le deuxième enjeu le plus important pour les propriétaires de PME, car il représente des coûts élevés en temps et en argent. Plus la proportion de propriétaires de PME citant le problème du fardeau réglementaire est élevée, moins les municipalités ont réussi à créer un environnement sain pour les entreprises. *Source : FCEI, Sondage Les opinions de nos membres, juillet 2012 à juin 2013 (pourcentage des répondants qui pensent que le fardeau réglementaire et administratif suscite une forte inquiétude par rapport à leur entreprise).*

### *PerLE*

PerLE est une source d'information en ligne pour les permis et les licences qui peuvent être requis pour démarrer et développer une entreprise. En utilisant davantage PerLE, les PME ont plus de chances de réussir, car elles reçoivent la bonne information. PerLE, qui n'est pas disponible au Québec, peut encore s'améliorer pour mieux servir les PME, mais c'est une bonne source d'information pour ceux qui veulent démarrer une entreprise. Les municipalités reçoivent des cotes partielles si elles ne sont pas encore inscrites auprès de PerLE. On leur attribue des cotes complètes si elles y sont inscrites. *Source : Site Web de PerLE <http://www.bizpal.ca/fr/>*

### *Évolution par rapport à l'analyse de 2012*

La méthodologie ci-dessus tient compte de quelques modifications apportées à celle qui a servi à notre analyse de 2012 ::



- ▶ Statistique Canada a cessé de fournir les données de l'Enquête sur la population active (EPA) pour le *travail autonome* dans les agglomérations de recensement. Nous avons commencé à utiliser les données de l'Enquête auprès des ménages de 2011. Même si celles-ci ne sont disponibles que tous les cinq ans, elles devraient permettre une comparaison ville par ville qui est plus fiable en raison de la taille accrue des échantillons. De plus, cette source utilise une définition du travail autonome qui est plus prudente que celle de l'EPA.
- ▶ La variable *taille du secteur de l'information et de la culture* remplace la *diversité sectorielle*, utilisée dans les analyses précédentes.
- ▶ Le nombre de *permis de construction émis* est désormais calculé en tant que pourcentage du total des établissements commerciaux plutôt que de la population totale.
- ▶ Les données du sondage de la FCEI sur les perspectives de la performance des entreprises et des politiques gouvernementales ont été lissées. Les valeurs aberrantes élevées et basses ont été éliminées en restreignant les résultats du sondage aux points limites des quartiles supérieurs et inférieurs. Cela atténuera l'effet des résultats extrêmes attribuables aux échantillons parfois de petite taille de certaines petites villes. Dans quelques cas, on a attribué aux villes des moyennes provinciales.

Quelques modifications mineures ont été apportées à la pondération des variables. Par conséquent, le présent rapport n'est pas directement comparable à celui que nous avons publié en octobre 2012. De nouveaux classements pour 2012 selon la nouvelle méthodologie de 2013 sont donc publiés à l'annexe de ce rapport.

Tableau 1 :  
Indice entrepreneurial des villes : classement général de 2013

	Cote globale 0-100	Présence Perspective Politiques				Cote globale 0-100	Présence Perspective Politiques		
		0-25	0-35	0-40			0-25	0-35	0-40
1 Banlieue* de Calgary	67,6	14,5	20,8	32,3	60 Banlieue* de Montréal	54,2	15,0	16,8	22,4
2 Lloydminster	67,5	10,6	23,7	33,1	61 Orillia	54,1	12,6	13,0	28,5
3 Saskatoon	67,0	11,2	24,0	31,8	62 Chatham-Kent	53,9	8,4	18,3	27,1
4 Red Deer	66,5	10,1	23,5	32,9	63 Sault Ste Marie	53,9	6,0	19,3	28,6
5 Leamington	65,3	12,0	24,8	28,5	64 Winnipeg	53,9	11,1	18,5	24,3
6 Grande Prairie	65,0	8,0	23,5	33,5	65 Nanaimo	53,7	12,7	15,2	25,8
7 Banlieue* de Toronto	64,5	16,1	18,9	29,4	66 Salaberry-de-Valleyfield	53,1	9,2	16,4	27,4
8 Rivière-du-Loup	64,4	16,0	20,4	28,0	67 New Glasgow	53,0	9,9	17,0	26,1
9 Banlieue* d'Edmonton	64,2	11,8	19,4	33,0	68 Moose Jaw	52,9	9,3	16,2	27,3
10 Rouyn-Noranda	63,7	10,7	21,4	31,6	69 Owen Sound	52,8	12,1	16,1	24,6
11 Saint-Georges	62,8	12,2	21,2	29,5	70 Sorel-Tracy	52,8	8,7	17,5	26,7
12 Timmins	62,3	9,6	23,9	28,8	71 Truro	52,8	10,9	18,0	23,8
13 Victoriaville	62,2	9,0	23,3	30,0	72 Hamilton	52,8	10,8	18,8	23,1
14 Sherbrooke	62,0	11,9	21,9	28,1	73 Windsor	52,7	8,8	17,7	26,2
15 Wood Buffalo	62,0	8,2	23,5	30,2	74 Bathurst	52,7	8,9	16,3	27,5
16 Whitehorse	61,2	14,5	18,1	28,6	75 Saint-Jean-sur-Richelieu	52,3	9,9	16,2	26,2
17 Ville d'Edmonton	60,9	10,8	20,7	29,4	76 Charlottetown	51,7	11,6	13,8	26,3
18 Regina	60,9	10,5	23,2	27,2	77 Port Alberni	51,6	12,2	12,3	27,2
19 Rimouski	60,7	14,4	19,0	27,3	78 Joliette	51,5	11,2	13,0	27,4
20 Thetford Mines	60,2	12,3	17,6	30,3	79 St. Catharines-Niagara	51,4	11,0	15,5	24,9
21 Fredericton	60,1	12,0	23,4	24,7	80 Ville de Vancouver	50,8	17,1	19,5	14,2
22 Thunder Bay	59,8	8,2	23,0	28,6	81 Miramichi	50,7	10,9	15,2	24,6
23 Val-d'Or	59,7	10,4	22,4	26,8	82 London	50,6	9,8	18,1	22,7
24 Baie-Comeau	59,6	12,4	21,5	25,7	83 Campbell River	50,5	10,3	13,0	27,3
25 Penticton	59,6	12,9	19,8	26,9	84 Kamloops	50,5	12,1	15,9	22,5
26 Guelph	59,6	12,5	20,9	26,2	85 Centre Wellington	49,9	12,8	14,0	23,1
27 Saint-Hyacinthe	59,5	10,0	20,2	29,3	86 Ville de Toronto	49,6	16,3	18,9	14,4
28 Kelowna	59,4	14,6	20,2	24,5	87 Gatineau	49,4	12,1	16,4	20,9
29 Alma	59,3	8,1	24,1	27,1	88 Belleville	48,9	8,7	16,9	23,3
30 Lethbridge	59,1	10,6	20,8	27,7	89 Cap Breton	48,9	6,3	14,1	28,5
31 Drummondville	59,0	10,5	18,0	30,5	90 Brockville	48,6	7,5	13,5	27,6
32 St. John's	58,1	11,1	24,2	22,8	91 Norfolk	48,6	10,4	11,7	26,5
33 Saguenay	57,9	8,2	24,2	25,6	92 Victoria	48,1	13,6	15,4	19,0
34 Kentville	57,7	14,8	16,5	26,4	93 Stratford	47,9	10,5	13,2	24,1
35 Medicine Hat	57,2	12,2	18,1	26,9	94 North Bay	47,7	10,9	12,5	24,3
36 Oshawa	56,9	9,3	17,3	30,4	95 Ville de Montréal	47,7	14,8	19,4	13,4
37 Prince George	56,8	9,8	17,6	29,4	96 Kingston	47,7	10,6	13,2	23,8
38 Prince Albert	56,6	11,8	23,1	21,7	97 Peterborough	47,5	11,3	15,5	20,7
39 Abbotsford-Mission	56,4	10,8	20,4	25,2	98 Saint John	47,4	9,8	13,4	24,3
40 Brandon	56,1	9,1	20,2	26,8	99 Sept-Îles	47,2	9,2	17,7	20,3
41 Banlieue de Vancouver	56,1	16,7	19,8	19,6	100 Ville de Québec	46,4	11,8	18,1	16,5
42 Ottawa	55,7	12,3	17,9	25,6	101 Cranbrook	46,2	12,5	15,0	18,6
43 Trois-Rivières	55,6	9,0	18,2	28,4	102 Woodstock	45,5	10,9	15,2	19,4
44 Parksville	55,5	16,3	16,0	23,2	103 Sarnia	45,5	8,2	16,0	21,2
45 Chilliwack	55,3	11,3	15,0	29,0	104 Corner Brook	45,3	8,8	17,1	19,4
46 Brantford	55,2	8,7	19,9	26,6	105 Cornwall	43,7	8,7	13,7	21,3
47 Vernon	55,1	12,9	19,1	23,2	106 Courtenay	43,6	13,3	12,9	17,4
48 Ville de Calgary	55,1	12,8	19,9	22,3	107 Duncan	42,2	9,9	13,2	19,1
49 Halifax	55,1	13,0	22,0	20,1					
50 Granby	55,1	10,9	16,1	28,1					
51 Midland	55,0	11,4	14,7	28,9					
52 Shawinigan	55,0	7,5	17,4	30,1					
53 Kitchener-Cambr.-Wat.	54,9	10,7	22,3	21,9					
54 Moncton	54,9	11,1	18,1	25,7					
55 Barrie	54,7	10,9	22,5	21,2					
56 Kawartha Lakes	54,6	8,6	18,7	27,2					
57 Fort St. John	54,5	12,6	19,0	22,9					
58 Sudbury	54,4	8,6	19,9	25,9					
59 Banlieue* de Québec	54,2	12,2	21,0	21,0					

\*Remarque : Pour les besoins de l'étude de la FCEI, « Banlieue » désigne la région métropolitaine de recensement (RMR) à l'exclusion de la ville principale.

Très fort	Fort	Modéré	Modeste	Faible
-----------	------	--------	---------	--------

Tableau 2 :  
Données de base, 2013

	Aug. des établis. comm.	Établis. comm. par habitant	Secteur information et culture % des ét. totaux	Trav. aut. en % de l'emploi	Satisfaction à l'égard de la vie % bonne, très bonne	Nb de permis de constr. en % des établ.	Baromètre des affaires Indice	État de l'entreprise % bon	Plans d'emb. temps plein % oui	Taux d'imp. foncier Ratio comm. /rés.	Coût de l'admin. municipale % problème	Règlements municipaux. % problème	Sensibil. aux PME % bonne, adéquate	PerLE 1= oui
	% ch	/100 hab.												
St. John's	0,5	3,6	1,3	6,4	92,3	9,0	67,2	51,6	27,7	3,23	36,7	48,8	33,4	1
Corner Brook	-1,0	3,8	0,8	5,4	93,6	8,3	57,6	50,0	14,4	3,69	48,3	48,8	33,4	1
Charlottetown	0,7	4,2	1,1	8,1	94,4	8,0	57,6	35,0	16,0	2,40	36,7	67,9	33,4	1
Halifax	1,7	3,1	1,8	8,3	94,7	4,4	65,5	41,9	24,7	3,40	59,2	48,8	33,4	1
Kentville	0,2	3,9	1,6	13,6	93,5	10,3	62,5	36,2	14,4	2,39	64,9	67,3	50,0	1
Truro	2,4	3,3	1,1	9,5	93,9	7,8	60,8	51,6	18,6	2,51	64,9	70,6	33,4	1
New Glasgow	5,7	3,1	1,0	6,4	92,6	5,1	67,2	36,8	15,8	2,42	57,6	52,0	33,4	1
Cap Breton	-4,3	2,5	0,8	4,3	90,9	3,8	57,6	40,0	14,4	2,48	36,7	48,8	46,2	1
Moncton	2,6	3,4	1,2	7,2	93,5	8,9	63,9	39,5	17,4	2,81	36,7	65,8	48,5	1
Saint John	3,7	3,0	1,0	7,0	95,1	7,0	57,6	28,6	16,9	2,71	36,7	76,1	33,4	1
Fredericton	2,4	3,5	1,4	8,0	92,2	7,3	67,0	45,3	23,9	3,01	36,7	49,3	42,3	1
Bathurst	5,4	3,2	0,6	7,3	94,5	4,6	57,6	51,6	14,4	2,73	36,7	50,0	54,3	1
Miramichi	10,9	3,4	1,0	7,0	96,1	6,7	62,5	28,6	14,4	2,74	39,5	65,1	33,4	1
Rimouski	7,7	3,7	1,7	8,8	93,0	9,2	57,6	51,6	21,1	1,79	40,4	62,7	54,3	0
Rivière-du-Loup	7,2	4,0	2,0	8,7	93,0	7,7	57,6	51,6	27,7	1,42	50,4	76,1	54,3	0
Baie-Comeau	1,1	3,1	1,9	4,6	93,3	12,1	67,2	51,6	16,7	2,06	40,4	62,7	54,3	0
Saguenay	4,3	2,8	0,7	7,2	94,7	8,3	66,4	51,6	24,6	2,22	41,4	48,8	54,3	0
Alma	-1,3	3,3	0,7	6,2	94,7	7,8	67,2	50,0	27,7	1,69	36,7	76,1	53,6	0
Sept-Îles	3,8	3,2	0,9	6,0	93,3	6,2	58,3	51,6	20,0	2,95	40,4	62,7	54,3	0
Ville de Québec	4,3	2,9	1,4	7,9	95,7	9,4	60,8	28,6	27,7	3,23	46,9	76,1	43,4	0
Banlieue* de Québec	4,3	2,9	1,4	9,4	95,7	9,4	65,0	28,6	27,7	2,53	47,5	75,7	45,4	0
Saint-Georges	7,6	4,0	0,9	10,6	94,0	10,5	57,6	51,6	27,7	1,30	36,7	70,5	54,3	0
Theftord Mines	2,9	3,4	1,3	10,5	94,0	2,9	62,5	50,0	16,7	1,13	45,2	71,4	48,5	0
Sherbrooke	4,5	3,1	1,3	9,9	93,7	6,3	62,5	51,6	25,6	1,49	41,2	57,3	34,5	0
Victoriaville	-13,8	3,7	0,9	9,8	95,7	5,2	66,7	45,0	25,0	1,30	36,7	65,4	54,3	0
Trois-Rivières	3,7	2,9	0,7	8,6	95,7	12,3	59,4	51,6	14,4	1,55	36,7	65,6	52,9	0
Shawinigan	-0,1	2,7	0,5	9,6	95,7	1,4	62,5	51,6	14,4	1,48	36,7	48,8	54,3	0
Drummondville	11,0	3,4	0,6	9,6	95,7	10,0	57,6	51,3	18,4	1,41	36,7	48,8	54,3	0
Granby	9,2	3,3	0,7	11,1	95,1	7,8	57,6	42,5	14,4	1,81	36,7	48,8	54,3	0
Saint-Hyacinthe	-1,1	3,8	0,7	10,6	95,1	11,0	63,2	51,6	16,7	1,61	36,7	53,5	54,3	0
Sorel-Tracy	-1,7	2,8	0,8	10,0	95,1	9,3	57,6	51,6	14,4	2,04	36,7	48,8	54,3	0
Joliette	5,0	3,8	0,8	10,6	95,4	4,8	57,6	34,6	14,4	1,52	57,7	58,8	46,3	0
Saint-Jean-sur-Richelieu	4,6	2,8	0,9	9,4	95,4	3,9	57,6	51,6	17,4	1,84	43,0	76,1	54,3	0
Ville de Montréal	4,7	3,0	2,0	10,3	90,2	4,5	65,8	28,6	27,7	3,66	63,4	56,0	33,4	0
Banlieue de Montréal	4,7	3,0	2,0	10,9	90,7	4,5	61,1	28,6	27,7	2,48	39,6	61,1	43,4	0
Salaberry-de-Valleyfield	1,3	3,0	0,7	10,7	95,1	5,1	57,6	51,6	16,7	1,71	36,7	48,8	41,3	0
Val-d'Or	2,0	3,2	1,1	7,4	93,0	8,5	62,5	51,6	27,7	1,87	40,4	62,7	54,3	0
Rouyn-Noranda	4,6	2,9	1,3	6,1	93,0	11,8	67,2	51,6	14,4	1,08	40,4	62,7	54,3	0
Cornwall	-1,4	2,5	1,0	7,7	91,4	9,4	57,6	28,6	15,0	2,59	46,5	76,1	51,4	0
Gatineau	3,4	2,7	1,6	8,7	93,8	5,2	58,8	28,6	27,7	2,16	64,9	76,1	33,4	0
Ottawa	3,4	2,7	1,6	9,3	93,0	5,2	62,2	28,6	27,7	2,54	55,5	51,4	33,4	1
Brockville	-3,6	2,7	0,6	9,9	91,0	8,5	57,6	28,6	14,4	2,65	42,7	58,5	53,2	1
Kingston	2,4	2,7	1,2	8,8	94,3	6,5	57,6	28,6	14,4	2,70	55,6	62,6	39,2	1
Belleville	-0,4	2,8	0,8	8,4	93,7	6,0	63,4	39,0	15,8	2,60	36,7	48,8	54,3	0
Peterborough	1,3	3,0	1,1	11,2	91,7	10,0	59,8	39,5	14,4	2,47	62,9	73,2	54,3	0
Kawartha Lakes	-7,2	2,5	0,7	14,0	91,8	9,1	60,4	38,5	25,4	1,95	64,9	76,1	33,6	1
Centre Wellington	9,8	3,0	1,0	14,3	91,4	10,4	57,6	28,6	14,4	2,07	63,0	76,1	54,3	0
Oshawa	5,3	1,9	1,1	8,0	95,1	6,6	65,0	34,3	18,8	1,98	36,7	48,8	38,4	1
Ville de Toronto	6,9	3,5	2,0	11,4	91,2	5,1	63,8	28,6	27,7	4,07	62,0	68,9	33,4	1
Banlieue* de Toronto	6,9	3,5	2,0	10,9	93,5	5,1	63,6	28,6	27,7	2,14	43,3	64,2	45,3	1
Hamilton	4,4	2,7	1,1	9,6	92,9	5,2	67,2	35,6	21,9	2,63	64,9	76,1	38,6	1
St. Catharines-Niagara	1,7	2,8	1,3	9,3	91,3	5,5	61,4	34,3	21,1	2,35	64,9	76,1	39,3	1
Kitchener-Cambr.-Wat.	4,5	2,9	1,1	8,6	90,9	6,2	67,2	43,0	23,8	2,82	64,1	76,1	33,4	1
Brantford	4,8	2,7	0,6	9,5	91,2	4,5	63,9	37,6	26,7	2,64	41,2	48,8	40,2	1
Woodstock	4,7	3,2	1,1	7,6	92,4	4,6	57,6	42,9	14,6	2,61	64,9	76,1	46,0	0
Norfolk	1,8	3,0	0,7	13,9	92,6	0,9	59,4	31,3	14,4	2,62	44,5	61,8	43,8	1

	Aug. des établis. comm.	Établis. comm. par habitant	Secteur information et culture	Trav. aut.	Satisfaction à l'égard de la vie	Nb de permis de constr.	Baromètre des affaires	État de l'entreprise	Plans d'emb. temps plein	Taux d'imp. foncier	Coût de l'admin. municipale	Règlements municipaux.	Sensibil. aux PME	PerLE
	% ch	/100 hab.	% des ét. totaux	en % de l'emploi	% bonne, très bonne	en % des établ.	Indice	% bon	% oui	Ratio comm. /rés.	% problème	% problème	% bonne, adéquate	1= oui
Guelph	12,0	3,2	1,2	9,7	91,4	6,4	63,7	40,0	25,4	2,67	36,7	48,8	37,8	1
Stratford	2,9	4,0	0,7	9,1	92,1	7,1	58,7	30,2	15,5	2,73	64,9	76,1	54,3	1
London	3,3	2,8	0,9	9,3	94,4	6,5	62,1	42,1	19,6	2,76	54,3	73,3	33,4	1
Chatham-Kent	-11,4	2,8	0,9	11,5	91,6	10,5	67,1	37,1	15,9	2,51	37,0	48,8	33,4	1
Leamington	10,4	3,1	0,9	12,2	92,7	12,7	66,2	44,6	26,2	1,73	36,7	48,8	51,4	0
Windsor	7,2	2,6	0,7	8,0	92,7	5,3	67,2	38,8	16,4	2,58	43,2	61,0	39,5	1
Sarnia	2,5	2,7	0,6	8,9	90,7	4,9	64,8	32,0	16,5	2,39	64,9	76,1	54,3	0
Owen Sound	1,3	3,4	1,2	11,4	90,8	11,7	57,6	28,6	21,3	2,65	64,9	76,1	54,3	1
Barrie	5,7	2,9	1,0	10,6	92,7	6,2	67,2	42,4	27,7	2,11	62,7	76,1	37,8	0
Orillia	2,1	3,5	1,2	12,2	92,7	6,0	57,6	32,3	14,4	2,31	50,9	59,6	47,9	1
Midland	7,7	2,8	1,1	10,1	92,7	9,4	57,6	28,6	19,4	1,94	64,9	70,2	48,9	1
North Bay	8,6	3,2	1,0	8,2	93,4	4,0	57,6	28,6	14,4	2,43	39,1	50,2	54,3	0
Sudbury	1,1	2,8	0,9	6,8	92,6	5,5	67,2	50,0	17,6	2,71	36,7	48,8	33,4	1
Timmins	3,0	3,0	1,1	5,8	91,7	8,1	67,2	51,6	27,7	2,24	43,5	48,8	38,9	1
Sault Ste Marie	-6,7	2,4	0,7	6,3	89,4	18,5	66,7	28,6	14,4	2,49	36,7	48,8	46,9	1
Thunder Bay	2,9	3,0	0,7	6,5	94,1	4,7	65,1	45,0	24,6	2,42	36,7	48,8	44,0	1
Winnipeg	4,1	3,0	1,2	8,0	90,4	4,7	63,5	41,5	20,2	2,51	54,3	76,1	39,1	1
Brandon	1,9	3,3	0,7	8,0	91,3	7,1	67,2	51,6	15,2	2,29	64,9	76,1	49,4	1
Regina	-0,4	3,2	1,1	8,6	91,2	5,4	67,2	51,6	27,7	2,23	60,8	73,2	49,5	1
Moose Jaw	-1,3	3,2	0,8	9,4	91,0	3,4	60,9	45,5	14,4	2,48	36,7	48,8	33,4	1
Saskatoon	4,3	3,5	1,0	9,7	92,6	8,2	67,2	51,6	27,7	2,02	43,1	49,1	54,3	1
Prince Albert	3,8	3,2	1,3	9,6	91,9	4,7	67,1	51,6	24,3	3,58	48,5	48,8	52,5	1
Medicine Hat	2,8	4,1	0,9	11,4	94,7	4,3	63,1	40,0	20,5	2,00	58,8	76,1	33,4	1
Lethbridge	1,7	4,0	0,7	10,6	94,7	4,7	62,2	51,6	23,4	2,15	64,9	76,1	52,6	1
Ville de Calgary	5,8	4,3	1,0	10,6	94,8	5,1	67,2	31,7	27,7	2,84	64,9	65,0	33,4	1
Banlieue* de Calgary	5,8	4,3	1,0	15,9	94,8	5,1	67,2	37,2	27,7	1,74	42,5	65,0	53,9	1
Red Deer	1,4	4,3	0,5	9,7	92,2	6,2	67,2	51,6	27,7	1,84	36,7	48,8	51,7	1
Ville d'Edmonton	4,8	4,0	0,8	8,0	89,7	4,5	67,2	38,7	27,7	2,33	43,4	56,4	46,4	1
Banlieue* d'Edmonton	4,8	4,0	0,8	11,4	89,7	4,5	67,2	29,7	27,7	1,61	38,0	66,0	54,3	1
Lloydminster	-16,6	5,4	0,8	10,9	93,7	6,6	67,2	48,7	27,7	1,57	36,7	67,0	54,3	1
Grande Prairie	-35,9	6,2	0,6	8,9	94,4	5,7	67,2	51,6	27,7	1,60	51,1	48,8	50,5	1
Wood Buffalo	6,0	2,9	0,8	4,0	94,4	29,6	67,2	28,6	20,0	1,88	41,2	67,6	42,9	1
Cranbrook	-2,9	4,4	1,1	11,5	85,0	2,2	57,7	28,6	27,7	2,59	64,9	66,7	33,4	0
Penticton	-2,8	4,3	0,9	15,8	91,4	5,5	67,2	28,6	26,9	2,06	64,9	76,1	40,9	1
Kelowna	3,3	4,3	1,2	15,3	91,4	8,5	66,2	38,4	21,5	2,42	61,0	68,2	33,6	1
Vernon	0,8	4,2	0,9	14,0	91,4	4,2	64,7	44,8	17,2	2,61	64,9	76,1	33,4	1
Kamloops	1,1	4,0	1,1	10,6	92,7	3,9	64,4	35,1	17,1	2,72	64,9	76,1	33,4	1
Chilliwack	6,5	3,5	0,7	12,6	89,2	4,2	62,5	37,2	14,4	2,21	57,6	48,8	54,3	1
Abbotsford-Mission	4,7	3,7	0,5	12,8	89,2	2,4	67,2	39,4	26,8	2,59	64,9	50,0	40,0	1
Ville de Vancouver	3,9	4,0	2,0	13,7	86,4	5,8	67,0	28,6	27,7	4,37	61,3	48,8	33,4	1
Banlieue* de Vancouver	3,9	4,0	2,0	12,1	90,8	5,8	65,8	28,6	27,7	3,54	64,9	56,7	42,0	1
Victoria	1,3	3,7	1,3	13,1	91,1	5,9	63,6	29,0	16,0	3,30	64,9	76,1	33,4	1
Duncan	-4,2	3,8	0,5	14,1	92,8	6,9	57,9	28,6	14,4	2,74	59,1	48,8	36,8	0
Nanaimo	6,8	3,6	0,9	13,9	92,8	5,7	62,6	31,8	18,5	2,60	59,6	50,0	44,0	1
Parksville	4,1	3,8	1,0	24,0	92,8	4,1	67,2	28,6	14,4	2,61	64,9	72,7	33,4	1
Port Alberni	-1,3	3,3	1,1	14,9	92,8	3,0	57,6	28,6	14,4	1,96	64,9	76,1	38,5	1
Courtenay	7,6	3,8	0,8	15,8	98,0	4,3	57,6	28,6	14,4	2,74	64,9	76,1	34,7	0
Campbell River	-3,7	4,1	0,5	13,2	98,0	3,2	57,6	35,3	14,4	2,21	64,9	76,1	54,2	1
Prince George	3,2	3,9	0,5	10,2	91,3	3,1	67,2	40,0	18,2	2,02	58,9	61,7	50,0	1
Fort St. John	-17,2	6,6	0,6	14,3	91,5	2,3	67,2	51,6	14,4	2,66	64,9	75,6	33,4	1
Whitehorse	-0,7	5,2	1,2	12,3	93,0	7,7	57,6	40,0	23,3	1,85	64,9	62,7	33,4	1

## Remarques :

1) Pour Québec, Montréal, Toronto, Vancouver, Calgary, Edmonton et Québec, les données relatives aux RMR pour les démarrages nets d'entreprise, les entreprises par habitant et l'embauche à temps plein ont été appliquées aux noyaux urbains et aux périphéries.

2) Pour Ottawa et Gatineau, les données relatives à la RMR d'Ottawa-Gatineau pour les démarrages nets d'entreprise et les entreprises par habitant ont été appliquées.

3) Une région métropolitaine de recensement (RMR) ou une agglomération de recensement (AR) est formée d'une ou de plusieurs municipalités adjacentes situées autour d'une grande région urbaine (appelée noyau urbain). Une RMR doit avoir une population totale d'au moins 100 000 habitants, dont 50 000 ou plus doivent résider dans le noyau urbain. Une AR doit avoir un noyau urbain d'au moins 10 000 habitants. Pour être incluses dans une RMR ou une AR, les autres municipalités adjacentes doivent avoir un degré d'intégration élevé avec la région urbaine centrale, lequel est déterminé par le pourcentage de navetteurs établi d'après les données de recensement sur le lieu de travail. Source : Statistique Canada.

4) Le taux total de l'impôt foncier comprend les taux de la taxe municipale, de la taxe scolaire et d'autres taxes applicables aux propriétés du centre-ville.

\*Pour les besoins de l'étude de la FCEI, « Banlieue » désigne la région métropolitaine de recensement (RMR) à l'exclusion de la ville principale.

Tableau 3 :  
Indice entrepreneurial des villes : données historiques de 2012 recalculées

	Cote 0-100	Présence			Cote 0-100	Perspective			Cote 0-100	Politiques		
		0-25	0-35	0-40		0-25	0-35	0-40		0-25	0-35	0-40
1	Banlieue* de Calgary	67.8	13.5	21.1	33.3	58	Windsor	53.6	8.6	17.9	27.1	
2	Whitehorse	67.6	14.0	23.5	30.1	59	Penticton	53.6	12.0	15.7	25.8	
3	Rouyn-Noranda	67.1	10.6	24.6	31.8	60	Banlieue*de Montréal	53.5	13.9	18.0	21.6	
4	Lloydminster	66.4	9.8	22.5	34.1	61	Victoriaville	53.4	8.9	13.6	30.9	
5	Saskatoon	66.3	10.3	23.8	32.1	62	Abbotsford-Mission	53.0	9.9	19.0	24.1	
6	Rivière-du-Loup	66.2	13.7	23.0	29.5	63	Barrie	52.9	10.7	20.8	21.4	
7	Banlieue d'Edmonton	65.5	11.1	20.9	33.5	64	Oshawa	52.9	9.1	13.3	30.5	
8	Red Deer	65.2	9.3	22.7	33.1	65	Midland	52.6	10.5	13.5	28.5	
9	Saint-Hyacinthe	64.3	9.8	24.9	29.6	66	Fredericton	52.5	11.3	15.8	25.4	
10	Baie-Comeau	64.3	12.4	24.9	27.0	67	Saint-Jean-sur-Richelieu	52.4	10.4	16.3	25.7	
11	Timmins	63.7	9.6	23.9	30.2	68	Joliette	52.1	11.3	12.9	27.8	
12	Regina	63.5	9.9	23.8	29.7	69	Ville de Québec	51.9	10.7	22.4	18.9	
13	Grande Prairie	63.5	8.6	22.9	32.0	70	Banlieue* de Vancouver	51.9	14.9	19.2	17.7	
14	Wood Buffalo	63.2	7.8	25.5	29.9	71	Nanaimo	51.9	11.6	16.3	23.9	
15	Banlieue* de Toronto	62.4	14.8	18.6	29.1	72	Ottawa	51.6	11.3	14.8	25.5	
16	Lethbridge	62.0	10.2	22.5	29.3	73	Chilliwack	51.6	10.2	12.4	28.9	
17	Prince Albert	61.6	11.4	22.2	28.0	74	Bathurst	51.3	8.4	16.8	26.0	
18	Ville d'Edmonton	61.5	10.1	22.6	28.8	75	Kitchener-Cambr.-Wat.	51.1	10.0	18.9	22.2	
19	Rimouski	61.3	13.3	20.7	27.3	76	Halifax	50.8	11.7	17.4	21.7	
20	Kentville	60.0	14.2	17.5	28.3	77	Ville de Montréal	50.6	13.7	23.0	13.9	
21	Sherbrooke	59.5	10.9	21.7	27.0	78	Truro	50.5	10.1	16.5	23.9	
22	Guelph	59.1	12.0	20.7	26.3	79	Vernon	50.4	11.5	16.0	22.9	
23	Saint-Georges	59.0	11.3	18.0	29.8	80	Woodstock	50.3	10.3	20.0	20.1	
24	Val-d'Or	59.0	10.0	21.5	27.5	81	Owen Sound	50.2	11.2	14.6	24.3	
25	Granby	59.0	10.4	20.6	28.0	82	Centre Wellington	49.8	13.1	14.4	22.4	
26	Moncton	58.6	10.3	23.6	24.6	83	Kamloops	49.4	11.2	15.8	22.3	
27	Thetford Mines	58.3	11.4	18.0	28.9	84	Medicine Hat	49.4	11.3	12.7	25.4	
28	Thunder Bay	58.3	8.2	20.3	29.8	85	Peterborough	49.3	10.9	17.6	20.8	
29	St. John's	58.2	10.2	24.9	23.1	86	Cranbrook	49.2	12.3	19.2	17.8	
30	St. Catharines-Niagara	58.1	10.3	22.7	25.2	87	London	49.0	9.5	16.9	22.6	
31	Saguenay	58.1	8.3	23.9	25.9	88	Miramichi	49.0	10.2	14.0	24.7	
32	Fort St. John	58.1	12.2	22.7	23.2	89	Norfolk	48.6	10.6	11.7	26.3	
33	Moose Jaw	57.8	9.1	19.3	29.3	90	Campbell River	48.5	10.2	12.4	25.9	
34	Sudbury	57.5	8.2	23.1	26.2	91	Cap Breton	48.3	6.6	15.8	25.8	
35	Salaberry-de-Valleyfield	57.5	9.2	20.3	28.0	92	Stratford	48.2	10.3	13.5	24.4	
36	Orillia	57.5	11.5	16.1	29.8	93	Belleville	48.1	8.8	16.0	23.4	
37	Banlieue*de Québec	57.4	11.1	23.8	22.5	94	Kingston	48.0	10.0	14.3	23.8	
38	Winnipeg	57.1	10.6	21.8	24.6	95	North Bay	47.6	10.1	13.8	23.7	
39	Prince George	57.0	9.5	20.4	27.1	96	Hamilton	47.6	10.0	14.1	23.4	
40	New Glasgow	57.0	9.3	23.2	24.5	97	Brockville	47.5	8.0	13.0	26.5	
41	Brandon	56.8	9.5	19.9	27.4	98	Saint John	47.1	9.3	13.4	24.4	
42	Trois-Rivières	56.4	9.2	17.7	29.5	99	Victoria	46.1	12.4	15.4	18.3	
43	Chatham-Kent	56.4	8.2	21.7	26.4	100	Gatineau	45.9	11.1	13.6	21.2	
44	Charlottetown	56.0	11.0	18.7	26.3	101	Ville de Toronto	45.8	14.9	15.9	15.0	
45	Shawinigan	55.7	8.1	17.6	30.0	102	Ville de Vancouver	45.7	15.4	16.1	14.2	
46	Drummondville	55.7	9.9	15.5	30.2	103	Courtenay	43.8	12.1	12.8	19.0	
47	Leamington	55.6	11.5	20.5	23.5	104	Duncan	43.5	9.4	12.9	21.3	
48	Sorel-Tracy	55.6	8.1	20.9	26.5	105	Cornwall	43.2	8.1	13.7	21.4	
49	Parksville	55.2	15.0	15.9	24.2	106	Corner Brook	43.0	8.3	13.3	21.4	
50	Kelowna	54.9	13.6	17.6	23.7	107	Sarnia	42.0	8.2	12.5	21.3	
51	Ville de Calgary	54.9	11.8	22.4	20.7							
52	Brantford	54.4	8.5	19.2	26.6							
53	Sept-Îles	54.4	8.9	23.4	22.0							
54	Port Alberni	54.0	11.4	15.3	27.3							
55	Sault Ste. Marie	54.0	6.2	17.9	29.8							
56	Alma	53.7	8.2	16.7	28.8							
57	Kawartha Lakes	53.7	9.3	17.7	26.7							

Très fort   Fort   Modéré   Modeste   Faible

\*Remarque : Pour les besoins de l'étude de la FCEI, « Banlieue » désigne la région métropolitaine de recensement (RMR) à l'exclusion de la ville principale.